



ANEXO IV – ÍNDICE DE CUSTOS DA PRODUÇÃO CULTURAL (ICPC)

1. Apresentação

O Índice de Custos da Produção Cultural (ICPC) constitui parâmetro administrativo de referência elaborado pela Secretaria de Estado da Cultura da Paraíba, com base em levantamento de itens orçamentários recorrentes em projetos culturais submetidos ao Programa ICMS Cultural e Patrimonial.

Os valores constantes desta matriz correspondem a referências medianas observadas em planilhas financeiras analisadas pela Secretaria de Estado da Cultura da Paraíba e não constituem teto automático de despesa.

A apresentação de valores superiores aos parâmetros indicados poderá ser admitida quando acompanhada de orçamento, composição de custos, justificativa técnica, especificação do serviço, comprovação de mercado ou demonstração de complexidade compatível com o objeto aprovado.

A análise da compatibilidade dos valores deverá considerar a natureza do projeto, o porte da ação, o território de realização, a especialização profissional exigida, a quantidade de dias de execução, o público estimado, a estrutura necessária, a tipologia da proposta e as condições concretas de mercado.

A adoção do ICPC não dispensa a apresentação de orçamentos, composições de custos, pesquisas de mercado ou referências técnicas pertinentes, conforme exigido pelo Edital.

2. Matriz-base do ICPC

a) Gestão, produção e administração

Item de Referência	Unidade de medida	Valor de referência
Coordenação geral	mês/projeto	R\$ 4.000,00
Coordenação executiva	mês/projeto	R\$ 2.500,00
Coordenação de produção	mês/projeto	R\$ 2.500,00
Produção executiva	mês/projeto	R\$ 2.000,00
Produtor cultural/local	mês/projeto	R\$ 5.500,00
Assistente/auxiliar de produção	diária/serviço	R\$ 1.000,00
Coordenação de logística	mês/projeto	R\$ 2.700,00
Coordenação de marketing/comunicação	mês/projeto	R\$ 3.000,00
Coordenação de programação	mês/projeto	R\$ 3.000,00
Coordenação financeira/administrativa	mês/projeto	R\$ 3.000,00
Coordenação de acessibilidade	serviço/projeto	R\$ 900,00
Coordenação de gestão ambiental	serviço/projeto	R\$ 2.500,00
Curadoria	serviço/projeto	R\$ 1.750,00
Direção artística	serviço/projeto	R\$ 3.000,00
Direção geral	serviço/projeto	R\$ 4.000,00

Direção de produção	serviço/projeto	R\$ 5.000,00
Elaboração de projeto	serviço/projeto	R\$ 7.250,00
Projeto técnico	serviço/projeto	R\$ 5.000,00
Captação de recursos	serviço/projeto	R\$ 11.250,00
Contabilidade/assessoria contábil	serviço/projeto	R\$ 2.500,00
Assessoria jurídica	serviço/projeto	R\$ 2.500,00
Relatório final/prestação de contas	serviço/projeto	R\$ 2.000,00

b) Gestão, produção e administração

Item de Referência	Unidade de medida	Valor de referência
Assessoria de imprensa	mês/projeto	R\$ 2.500,00
Assessoria de comunicação	mês/projeto	R\$ 1.000,00
Agência de publicidade/marketing	campanha/projeto	R\$ 4.700,00
Coordenação de marketing	mês/projeto	R\$ 3.000,00
Social media	mês	R\$ 1.500,00
Gestão de tráfego	mês/serviço	R\$ 1.200,00
Tráfego pago/mídia online	verba	R\$ 1.500,00
Google Ads/Meta Ads	verba	R\$ 3.000,00
Designer gráfico	serviço/projeto	R\$ 2.500,00
Identidade visual/branding	serviço/projeto	R\$ 3.500,00
Site/hotsite	serviço/projeto	R\$ 3.000,00
Produção de conteúdo para redes sociais	serviço/projeto	R\$ 2.500,00
Marketing de influência	serviço/verba	R\$ 2.700,00
Outdoor	peça/veiculação	R\$ 2.100,00
Busdoor	peça/veiculação	R\$ 2.100,00
Carro de som	diária/veiculação	R\$ 300,00
Rádio/spot	produção/veiculação	R\$ 1.000,00
TV/VT	produção/veiculação	R\$ 8.000,00
Cartaz	unidade/tiragem	R\$ 5,00
Panfleto/folder	unidade/tiragem	R\$ 1,00
Banner/faixa/lona	unidade	R\$ 500,00
Camisa/fardamento	unidade	R\$ 40,00
Ecobag/sacola	unidade	R\$ 30,00
Press kit	unidade	R\$ 40,00
Clipping	serviço	R\$ 1.000,00

c) Atrações e programação artística

Item de Referência	Unidade de medida	Valor de referência
Atração local	apresentação	R\$ 3.000,00
Atração regional	apresentação	R\$ 5.000,00
Atração nacional/headliner	apresentação	R\$ 45.000,00
Grupo musical regional	apresentação	R\$ 6.250,00
Banda/grupo musical	apresentação	R\$ 6.000,00
DJ	apresentação	R\$ 1.600,00
Sanfoneiro/grupo de forró	apresentação	R\$ 4.000,00
Quadrilha junina	apresentação	R\$ 5.000,00
Grupo de cultura popular	apresentação	R\$ 5.250,00
Grupo de teatro	apresentação	R\$ 7.000,00
Companhia de dança	apresentação	R\$ 6.000,00
Grupo cultural música/dança	apresentação	R\$ 3.500,00
Humorista/stand up	apresentação	R\$ 3.500,00
Apresentador/mestre de cerimônias	diária/serviço	R\$ 1.000,00
Locutor	diária/serviço	R\$ 1.000,00
Jurado/avaliador	serviço	R\$ 1.500,00
Curador de mostra/festival	serviço/projeto	R\$ 1.750,00

d) Formação, oficinas e conteúdo

Item de Referência	Unidade de medida	Valor de referência
Coordenação pedagógica	mês/projeto	R\$ 2.000,00
Planejamento pedagógico	serviço/projeto	R\$ 5.000,00
Professor/formador	mês/oficina	R\$ 1.800,00
Oficineiro	oficina/serviço	R\$ 1.500,00
Instrutor	oficina/serviço	R\$ 2.000,00
Palestrante	palestra/serviço	R\$ 2.750,00
Arte-educador	serviço/oficina	R\$ 2.000,00
Mentoria	serviço/projeto	R\$ 6.000,00
Coordenação de oficinas	serviço/projeto	R\$ 1.800,00
Material didático	verba/unidade	R\$ 300,00
Certificados	unidade	R\$ 8,00
Material de consumo para oficinas	verba	R\$ 3.400,00
Produção de cartilha/catálogo	serviço/projeto	R\$ 1.000,00

Conteúdo programático/material pedagógico	serviço/projeto	R\$ 3.000,00
---	-----------------	--------------

d) Acessibilidade e inclusão

Item de Referência	Unidade de medida	Valor de referência
Intérprete de Libras	diária/serviço	R\$ 1.050,00
Audiodescrição	serviço	R\$ 1.900,00
Legendagem/legenda descritiva	serviço	R\$ 1.500,00
Tradução em Libras para conteúdo digital	serviço	R\$ 5.000,00
Coordenação de acessibilidade	serviço/projeto	R\$ 900,00
Consultoria de acessibilidade	serviço/projeto	R\$ 2.000,00
Assistente de acessibilidade	diária/serviço	R\$ 350,00
Recursos de acessibilidade	verba	R\$ 1.175,00
Área/estrutura para PCD	serviço/diária	R\$ 3.500,00
Transporte acessível	diária/serviço	R\$ 850,00
Monitores sensoriais	diária/serviço	R\$ 600,00
Sinalização acessível	serviço/projeto	R\$ 7.100,00
Material gráfico com QR Code acessível	verba	R\$ 10.200,00
Totem digital/fones/acessibilidade digital	serviço/verba	R\$ 4.000,00

e) Estrutura, palco e equipamentos

Item de Referência	Unidade de medida	Valor de referência
Palco	diária/serviço	R\$ 5.000,00
Palco grande com cobertura	diária/serviço	R\$ 12.500,00
Palco pequeno/secundário	diária/serviço	R\$ 1.800,00
Sonorização/som	diária/serviço	R\$ 3.000,00
Sonorização médio porte	diária/serviço	R\$ 4.000,00
Sonorização grande porte	diária/serviço	R\$ 12.000,00
Iluminação	diária/serviço	R\$ 3.000,00
Iluminação cênica/show	diária/serviço	R\$ 4.200,00
Painel de LED	diária/serviço	R\$ 8.000,00
Gerador	diária/unidade	R\$ 2.500,00
Estrutura metálica/pórtico/boxtruss	diária/serviço	R\$ 3.500,00
Gradil/grades/barricadas	diária/serviço	R\$ 2.000,00
Tendas/cobertas	unidade/diária	R\$ 600,00
Banheiro químico	unidade/diária	R\$ 200,00

Banheiro químico adaptado	unidade/diária	R\$ 250,00
Camarim/backstage	diária/serviço	R\$ 600,00
Mobiliário para camarim	serviço/diária	R\$ 5.400,00
Estandes/expositores	unidade/serviço	R\$ 3.250,00
Balcões/credenciamento	serviço	R\$ 3.000,00
Locação de espaço	diária/serviço	R\$ 4.100,00
Locação de auditório/sala de exibição	diária/serviço	R\$ 3.000,00
Projetor/sala de exibição/equipamento de projeção	serviço	R\$ 25.000,00
Video mapping/projetores	serviço/diária	R\$ 4.100,00
Backline	diária/serviço	R\$ 1.400,00
Instrumentos musicais locados	diária/serviço	R\$ 2.000,00

g) Equipe técnica e operação

Item de Referência	Unidade de medida	Valor de referência
Técnico de som/áudio	diária/serviço	R\$ 1.200,00
Operador de PA/monitor	diária/serviço	R\$ 1.500,00
Técnico de luz/iluminador	diária/serviço	R\$ 800,00
Eletricista	diária/serviço	R\$ 1.000,00
Roadie	diária/serviço	R\$ 800,00
Diretor de palco/cena	diária/serviço	R\$ 900,00
Produtor de palco	diária/serviço	R\$ 1.000,00
Coordenador de camarim/backstage	diária/serviço	R\$ 600,00
Assistente de camarim/backstage	diária/serviço	R\$ 350,00
Segurança	profissional/diária	R\$ 220,00
Limpeza/serviços gerais	profissional/diária	R\$ 220,00
Brigadista/bombeiro civil	profissional/diária	R\$ 825,00
Ambulância/equipe médica	diária/serviço	R\$ 1.950,00
Recepcionista	diária/serviço	R\$ 200,00
Monitor/mediador	diária/serviço	R\$ 600,00
Carregador/montagem/desmontagem	diária/serviço	R\$ 180,00
Equipe de montagem/desmontagem	diária/serviço	R\$ 240,00
Cerimonialista	diária/serviço	R\$ 1.000,00
Concierge	diária/serviço	R\$ 750,00

h) Audiovisual, registro e conteúdo digital

Item de Referência	Unidade de medida	Valor de referência
Registro fotográfico	diária/serviço	R\$ 2.000,00
Fotógrafo	diária/serviço	R\$ 900,00
Registro videográfico	diária/serviço	R\$ 3.000,00
Videomaker	diária/serviço	R\$ 3.000,00
Filmmaker	diária/serviço	R\$ 900,00
Produtora audiovisual	serviço/projeto	R\$ 8.000,00
Produção audiovisual/vídeo	serviço/projeto	R\$ 3.000,00
Edição/finalização audiovisual	serviço	R\$ 2.500,00
Minidocumentário/documentário	serviço/projeto	R\$ 13.500,00
Websérie/podcast/videocast	projeto/episódio	R\$ 21.650,00
Transmissão ao vivo	serviço	R\$ 2.800,00
Captação de imagens aéreas/drone	diária/serviço	R\$ 1.500,00
Animação/modelagem 3D/storyboard	serviço	R\$ 4.000,00
Produção de vídeos promocionais	vídeo/serviço	R\$ 3.000,00
Produção musical/gravação/master	serviço	R\$ 4.000,00
Composição musical	serviço	R\$ 15.000,00
Licenciamento audiovisual	obra/serviço	R\$ 500,00
Legendagem de vídeos	serviço	R\$ 1.500,00

i) Logística e hospitalidade

Item de Referência	Unidade de medida	Valor de referência
Hospedagem com café da manhã	diária/quarto	R\$ 250,00
Hospedagem simples	diária/quarto	R\$ 145,00
Alimentação/refeição	pessoa/refeição	R\$ 25,00
Alimentação de equipe	pessoa/dia/verba	R\$ 85,00
Lanche/hidratação	pessoa/dia/verba	R\$ 450,00
Camarám/catering	diária/verba	R\$ 650,00
Diária de equipe/convidado	diária	R\$ 150,00
Transporte local	diária/serviço	R\$ 800,00
Locação de automóvel	diária	R\$ 197,00
Locação de van	diária/serviço	R\$ 800,00
Transporte de participantes	diária/serviço	R\$ 850,00
Transporte aéreo/terrestre	passagem/verba	R\$ 1.500,00

Passagens aéreas	passagem/verba	R\$ 1.600,00
Combustível	verba/litro	R\$ 500,00
Traslados	serviço/verba	R\$ 2.500,00
Apoio logístico	serviço/verba	R\$ 5.000,00

j) Materiais, cenografia, expografia e bens culturais

Item de Referência	Unidade de medida	Valor de referência
Cenografia	serviço/verba	R\$ 8.000,00
Decoração	serviço/verba	R\$ 20.000,00
Expografia/exposição	serviço/verba	R\$ 6.000,00
Projeto expográfico	serviço/projeto	R\$ 6.000,00
Montagem/desmontagem de exposição	serviço	R\$ 3.000,00
Figurino	unidade	R\$ 250,00
Adereços	verba	R\$ 2.000,00
Beleza/maquiagem/cabelo	serviço	R\$ 2.500,00
Modelos	diária/serviço	R\$ 275,00
Material de consumo/insumos	verba	R\$ 300,00
Instrumentos musicais	unidade	R\$ 1.015,00
Troféus/comendas/placas	unidade/verba	R\$ 165,00
Certificados	unidade	R\$ 8,00
Edição de livro	serviço	R\$ 8.000,00
Revisão de livro	serviço	R\$ 2.000,00
Diagramação	serviço	R\$ 3.000,00
Impressão de livro	unidade	R\$ 50,00
Editorial fotográfico/lookbook	serviço	R\$ 5.000,00
Confecção de catálogo/cartilha	serviço	R\$ 1.000,00
HD externo/equipamento de armazenamento	unidade	R\$ 740,00

k) Tributos, taxas, seguros e encargos

Item de Referência	Unidade de medida	Valor de referência
ECAD	verba/serviço	R\$ 3.500,00
Taxa de bombeiro/licença	taxa/serviço	R\$ 650,00
Taxas municipais/liberações	taxa/verba	R\$ 1.000,00

Taxas bancárias	verba	R\$ 150,00
Taxa de encerramento bancário	taxa	R\$ 34,00
Seguro do evento	serviço/projeto	R\$ 2.000,00
Encargos/tributos/impostos	verba	R\$ 6.000,00
Registros legais	serviço/verba	R\$ 4.300,00
Reserva técnica/contingência	verba	R\$ 6.000,00

3. Itens que exigem detalhamento obrigatório

Os itens abaixo aparecem de forma recorrente nas planilhas analisadas, mas não devem ser admitidos de forma genérica. Devem ser detalhados por composição de custos, quantidade, unidade de medida, fornecedor ou justificativa técnica.

Descrição genérica	Tratamento recomendado
Verba	Não admitir sem composição de custos.
Outros	Não admitir sem descrição e justificativa.
Equipe técnica	Discriminar função, quantidade, período e valor unitário.
Estrutura geral	Separar palco, som, luz, LED, gerador, banheiros, tendas e grades.
Comunicação	Separar assessoria, design, social media, mídia paga, mídia externa e material gráfico.
Logística	Separar transporte, hospedagem, alimentação, passagens e diárias.
Custos administrativos	Informar a natureza da despesa.
Apoio logístico	Detalhar veículos, equipe, combustível, hospedagem ou alimentação.
Produção cultural	Discriminar coordenação, produção executiva, assistentes e equipe operacional.
Materiais diversos	Informar quantidade, unidade, finalidade e fornecedor.
Tributos/impostos	Exigir base de cálculo ou estimativa.
Estrutura para evento	Exigir especificação técnica e orçamento detalhado.

4. Itens sensíveis, admitidos com justificativa

Os itens abaixo podem ser admitidos, desde que acompanhados de justificativa, orçamento, composição de custos ou documentação de suporte compatível com o porte e a complexidade do projeto.

Item	Motivo da atenção	Exigência recomendada
Cachê de atração nacional	Alta variação de mercado	Contrato, proposta, orçamento ou justificativa.
Captação de recursos	Item sujeito a limite normativo	Verificar a Instrução Normativa e o percentual admitido.
Comunicação com valor elevado	Pode desbalancear a finalidade cultural	Plano de mídia e entregas.
Influenciadores	Difícil aferição sem escopo	Nome, alcance, entregas ou critérios.
Tráfego pago	Pode ser verba ampla	Plataforma, período e estratégia.
Produção audiovisual complexa	Varia conforme entregas	Roteiro, duração, equipe e número de vídeos.
Plataforma digital/site complexo	Alta variação técnica	Escopo, funcionalidades e cronograma.
Estrutura de grande porte	Depende de especificação	Orçamento detalhado.

Cenografia/decoração	Pode ser genérica	Projeto ou composição de custos.
Alimentação/camarim	Varia por público e equipe	Quantidade, dias e perfil dos beneficiários.
Hospedagem e passagens	Varia por origem/destino	Trechos, diárias e participantes.
ECAD	Depende da programação	Base de cálculo e estimativa.

5. Itens vedados ou incompatíveis com o Edital

Item	Tratamento no IPCP
Premiação em dinheiro	Vedado.
Coquetel	Vedado.
Área VIP	Vedado.
Ações promocionais da empresa incentivadora desvinculadas do objeto cultural	Vedado.
Despesa sem identificação de fornecedor	Incompatível com o Edital.
Verba sem composição	Incompatível sem detalhamento.
Despesa pessoal sem vínculo com o objeto	Sujeita a glosa ou inabilitação, conforme o caso.
Comunicação exclusiva da empresa patrocinadora	Vedada quando não vinculada ao objeto cultural.
Despesa incompatível com a finalidade cultural	Sujeita a inabilitação ou glosa.

6. Classificação por porte do projeto

Para evitar distorções, os valores devem ser avaliados também conforme o porte financeiro da proposta.

Porte do projeto	Valor total	Tratamento sugerido
Pequeno porte	até R\$ 100.000,00	Estrutura simplificada, equipe enxuta e comunicação proporcional.
Médio porte	R\$ 100.000,01 a R\$ 250.000,00	Admite maior complexidade de equipe, estrutura e logística.
Grande porte	R\$ 250.000,01 a R\$ 500.000,00	Exige maior detalhamento técnico, orçamentos robustos e plano de execução.
Porte especial	acima de R\$ 500.000,00	Exige análise reforçada de estrutura, cachês, comunicação e logística.

7. Classificação por tipologia de projeto

A análise deverá observar a tipologia do projeto, pois os custos estruturais variam conforme a natureza da proposta.

Tipologia	Itens mais relevantes
Festival/evento cultural	palco, som, luz, LED, segurança, limpeza, comunicação, cachês.
Formação/oficina/curso	coordenação pedagógica, professores, material didático, certificados.
Música/show/festival musical	cachês, som, luz, palco, roadies, camarim, ECAD.
Audiovisual/conteúdo digital	roteiro, produção, captação, edição, acessibilidade, plataformas.
Literatura/livro/leitura	curadoria, autores, revisão, diagramação, impressão, lançamento.
Artes visuais/exposição/moda/design	curadoria, expografia, cenografia, modelos, montagem, registro.
Cultura popular/tradições	grupos culturais, mestres, figurinos, transporte, som, alimentação.



Cultura geek/games/tecnologia	estandes, cenografia, LED, plataforma, programação, comunicação.
Projetos inclusivos	Libras, audiodescrição, monitores, área PCD, consultoria especializada.

8. Disposições metodológicas finais

O ICPC deverá ser utilizado como instrumento de apoio à análise documental e financeira dos projetos, sem prejuízo da análise de mérito, da coerência entre objeto e orçamento e da avaliação das condições concretas de execução.

A identificação de valor superior ao parâmetro mediano não implica, por si só, inabilitação do projeto. Nesses casos, caberá ao proponente apresentar documentação comprobatória ou justificativa técnica suficiente para demonstrar a compatibilidade do valor com o mercado, com a complexidade do projeto ou com as especificações do serviço.

A identificação de item genérico, sem unidade de medida, sem fornecedor ou sem composição de custos, poderá ensejar diligência, inabilitação, glosa ou outra medida prevista no Edital e nas normas aplicáveis ao Programa ICMS Cultural e Patrimonial.

Este Anexo poderá ser atualizado pela Secretaria de Estado da Cultura da Paraíba, com base em novos levantamentos de custos, análise de projetos, pesquisas de mercado, alterações normativas e parâmetros técnicos pertinentes.